

ALLEGATO 7: MATRICE DEI RISCHI

PROGETTAZIONE E COSTRUZIONE

RISCHIO DI COSTRUZIONE

Il rischio legato al ritardo nei tempi di consegna, al non rispetto degli standard di progetto, all'aumento dei costi, a inconvenienti di tipo tecnico nell'opera e al mancato completamento dell'opera

Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Non allocato	Riferimenti Contratto
Rischio amministrativo	Rischio connesso al ritardato o mancato rilascio di Autorizzazioni da parte dei soggetti competenti pubblici e privati.	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi.	X			Art. 13
		Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi.		X		Art. 3
		Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi.	X			Art. 4
Rischio espropri	Rischio connesso a ritardi nelle procedure di esproprio e/o a maggiori costi di esproprio.	Ritardi e/o maggiori costi.	X			Art. 4 Art. 11
				X		Art. 3 punto 3.1 (a)
Rischio ambientale	Rischi non prevedibili di contaminazione del suolo e di bonifica.	Ritardi e/o maggiori costi.		X		Art. 20 punto (a)
			X			Art. 20 punto (b) e (c)
			X	X		Art. 15.3
Rischio di modificazione progettuale	Rischio connesso alla sopravvenienza di richieste da parte del Concedente e/o dei soggetti pubblici o privati competenti per il rilascio delle Autorizzazioni, di modifiche progettuali non derivanti da errori e/o omissioni di progettazione	Ritardi e/o maggiori costi.	X			Art. 6 Art. 7

Rischio di errore di progettazione.	Rischio derivante da errori od omissioni di progettazione.	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi. Eventuale modifica progettuale		X		Art. 3
Rischio di ritardo nell'approvazione del Progetto.	Rischio connesso al ritardo nell'approvazione del Progetto esecutivo.	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi. Applicazioni e di penali. Eventuale risoluzione contrattuale.		X		Art. 3
			X			Art. 14
				X		Art. 15.1
			X			Art. 15.2
			X	X		Art. 15.3
			X			Art. 15.4
Rischio di esecuzione dell'opera difforme dal Progetto.	Rischio connesso alla realizzazione dell'opera in modo difforme dal progetto approvato. Rischio connesso alla presenza di vizi intrinseci.	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi. Eventuale risoluzione contrattuale e con risarcimento o danni.		X		Art. 3 Art. 6 Art. 15.1
Rischio di errata stima/valutazione dei costi di costruzione.	Rischio derivante dalla errata individuazione dei costi di costruzione in sede di offerta.	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi.		X		Art. 1 Art. 3
Rischio di slittamento dei tempi di costruzione dell'opera rispetto alle tempistiche fissate dal Cronoprogramma.	Rischio derivante da ritardi nella costruzione da parte del Concessionario.	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi. Eventuale risoluzione contrattuale.		X		Art. 3 Art. 6
			X			Art. 6 Nei casi di cui all'Art. 6.3, con riguardo ai punti i) ii) iii) iv) v) e vi) Art. 13

14

Rischio di slittamento dei tempi di costruzione dell'opera rispetto alle tempistiche fissate dal Cronoprogramma, per cause di Forza Maggiore	Rischio derivante da ritardi nella costruzione per fattori esogeni, non imputabili al Concessionario.	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi. Eventuale risoluzione contrattuale. Riequilibrio PEF.	X	X		Art. 13 Art. 15.3
--	---	---	---	---	--	----------------------

GESTIONE

RISCHIO DI DOMANDA

Il rischio legato ai diversi volumi di domanda del servizio che il Concessionario deve soddisfare ovvero il rischio legato alla mancanza di utenza e quindi di flussi di cassa

Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Non allocato	Riferimenti Contratto
Rischio di contrazione della domanda	Rischio di contrazione della domanda dei servizi a tariffazione sull'utenza e/o commerciali.	Diminuzione ricavi.	X			Art. 4 Art. 10 Art. 12
	Rischio di contrazione della domanda dei servizi a tariffazione sull'utenza e/o commerciali. Per la sola parte di capacità di trattamento che eccede il fabbisogno dell'ambito SRR Est a cui corrisponde un obbligo contrattuale di conferimento			X		Art. 3 Art. 10 Art. 12



Rischio di offerta	Rischio di offerte competitive da parte di altri operatori.	Diminuzione ricavi.	X			Art. 4 Art. 10 Art. 12
	Rischio di offerte competitive da parte di altri operatori. Per la sola parte di capacità di trattamento che eccede il fabbisogno dell'ambito SRR Est a cui corrisponde un obbligo contrattuale di conferimento			X		Art. 3 Art. 10 Art. 12

RISCHIO DI DISPONIBILITÀ

Il rischio legato alla capacità, da parte del Concessionario, di erogare le prestazioni contrattuali pattuite, sia per volume sia per standard di qualità previsti

Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Non allocato	Riferimenti Contratto
Rischio di disponibilità	Rischio di indisponibilità totale o parziale dell'opera in relazione agli standard tecnici e funzionali stabiliti dal Contratto, anche per obsolescenza tecnica.	Disservizi. Maggiori costi di manutenzione e/o minori ricavi. Decurtazioni del corrispettivo di disponibilità. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente.		X		Art. 1 Art. 3

13

Rischio di gestione		<p>Disservizi. Maggiori costi e/o minori ricavi.</p> <p>Decurtazione del corrispettivo di disponibilità.</p> <p>Applicazione penali.</p> <p>Eventuale risoluzione contrattual e.</p> <p>Risarcimento danni al Concedente.</p>		X		<p>Art. 3</p> <p>Art. 10</p> <p>Art. 12</p>
			X			<p>Art. 4</p> <p>Art. 10</p> <p>Art. 12</p> <p>Art. 13</p>

ALTRI RISCHI

Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Non allocato	Riferimenti Contratto
Rischio normativo - regolamentare e politico	<p>Rischio che modifiche Normative, prevedibili e/o imprevedibili al momento della firma del contratto, determinino un aumento dei costi di progettazione e/o gestione.</p> <p>Rischio che venga meno, nel tempo, il <i>commitment</i> politico per la realizzazione dell'Opera.</p>	Ritardi e/o maggiori costi	X			Art. 13
Rischio finanziario	Rischio di mancata sottoscrizione del contratto di finanziamento.	Risoluzione del Contratto.		X		Art. 3

11

	Rischio di oscillazione dei tassi di interesse.	Maggiori costi.				
Rischio di fallimento del gestore	Rischio che il gestore fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard stabiliti.	Possibile blocco dei servizi.		X		Art. 3
Rischio di inflazione	Rischio di aumento dell'inflazione oltre ai livelli previsti.	Diminuzione ricavi.	X	X		Art. 1 Art. 2 Art. 12
Rischio delle relazioni industriali	Rischio che le relazioni con altri soggetti (parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della consegna	Incremento dei costi e ritardi nella realizzazione	X	X		Art. 6 Art. 10 Art. 13
Rischio commissionamento/stakeholders	Rischio che l'infrastruttura non riceva l'approvazione da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (portatori di interessi nei confronti dell'Opera), necessaria per procedere alla realizzazione dell'Opera	Ritardi nella realizzazione. Contenziosi.	X			Art. 4

V